



## RENCANA AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN

### I. UMUM

PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) telah menyusun Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) Tahun 2026 untuk memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Perusahaan menerapkan prinsip-prinsip Keuangan Berkelanjutan yang disusun untuk tahun 2026-2030.

### II. RINGKASAN EKSEKUTIF

#### 1. Pencapaian Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

Laporan Posisi Keuangan tahun 2025 diproyeksikan aset sebesar Rp521.927.458.199,- sementara realisasi aset periode Januari-September 2025 sebesar Rp567.338.513.031,-. Pada periode Juni Tahun 2026 diproyeksikan Aset perusahaan sebesar Rp574.514.327.435,- dan proyeksi Aset periode Desember Tahun 2026 sebesar Rp586.359.780.823,-.

Proyeksi Laba setelah pajak periode Tahun 2025 sebesar Rp6.627.854.853,-, realisasi periode Januari-September 2025 sebesar Rp6.160.617.992,-. Sedangkan Laba Setelah Pajak pada periode Semester 1 Tahun 2026 diproyeksikan sebesar Rp4.069.222.904,- dan periode Tahun 2026 sebesar Rp8.273.937.221,-.

#### 2. Visi dan Misi

##### a. Visi Perusahaan

Menjadi Perusahaan Penjaminan yang sehat, kompetitif, terpercaya dan berkembang dalam penguatan Usaha Mikro, Kecil, Menengah dan Koperasi menuju terciptanya struktur perekonomian Daerah Bali yang seimbang dan mantap.

##### b. Misi Perusahaan

- Melakukan kegiatan usaha penjaminan kredit dan bantuan konsultasi manajemen bagi penguatan usaha Mikro, Kecil, Menengah dan Koperasi agar menjadi pelaku ekonomi yang tangguh.
- Meningkatkan profesionalisme dalam pengelolaan perusahaan sehingga mampu berkembang sekaligus memperoleh keuntungan guna memberikan pelayanan kepada UMKMK, mitra bisnis serta kemanfaatan bagi perusahaan dan pemilik perusahaan (share holders).
- Proaktif terhadap segala bentuk perubahan dan tetap memperhatikan kepentingan terkait (*Stake Holder*).

#### 3. Tujuan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) ini dibuat dengan tujuan untuk turut serta mendukung pemerintah dalam mewujudkan pembangunan berkelanjutan

yang mampu menjaga stabilitas ekonomi dengan mengedepankan mendukung UMKM.

4. Program Yang Akan Dilaksanakan Dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan
  - a. Rencana dan langkah-langkah strategis jangka pendek periode 1 (satu) tahun.  
Rencana:
    - Memaksimalkan penempatan investasi pada produk investasi yang telah diatur dalam ketentuan POJK 11 Tahun 2025
    - Melakukan penempatan dana yang bersifat resiprokal untuk mendukung pencapaian pendapatan IJP.
    - Pengelolaan rekening di rekanan untuk mendukung *cashflow* perusahaan dalam memenuhi kebutuhan operasional perusahaan.
    - Penyesuaian kebijakan pencatatan akuntansi sesuai dengan perkembangan PSAK dan perkembangan bisnis perusahaan.
    - Penerapan Sistem Informasi Manajemen Terintegrasi untuk memenuhi kebutuhan pencatatan akuntansi yang sesuai dengan PSAK sekaligus dalam rangka percepatan proses penerbitan laporan keuangan dan meminimalisasi *human error*.
    - Penerapan Sistem Informasi Manajemen Terintegrasi untuk memenuhi kebutuhan penyusunan rencana kerja perusahaan dan pelaporan realisasi dan evaluasi atas rencana kerja perusahaan.
    - Menyusun RKAP, Rencana Bisnis dan laporan realisasi RKAP serta realisasi Rencana Bisnis Perusahaan.
    - Memenuhi kebutuhan data keuangan dari Pemegang Saham.
    - Meningkatkan pengetahuan dan keterampilan SDM pada Bagian Perencanaan dan Pengelolaan Keuangan.
    - Memenuhi kewajiban perpajakan perusahaan.
  - b. Rencana dan langkah-langkah strategis jangka menengah periode 3 (tiga) tahun.  
Rencana:
    - Menyusun dan merencanakan pengelolaan keuangan perusahaan 3 tahun mendatang dalam rangka mematangkan perencanaan dan meningkatkan pengendalian anggaran.
    - Menyusun laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum (PSAK).
    - Melakukan penempatan investasi pada *instrument* investasi yang lebih *agresif* untuk menghasilkan pendapatan investasi yang lebih maksimal.
    - Menyusun dan menyampaikan proyeksi laporan keuangan yang mencerminkan kinerja dan posisi laporan keuangan perusahaan dalam jangka waktu 3 tahun mendatang.

- Evaluasi terhadap kinerja anak perusahaan dan perusahaan terafiliasi.
  - Evaluasi kebutuhan modal.
- c. Rencana dan langkah-langkah strategis jangka panjang periode 5 (lima) tahun.
- Rencana:
- Menyusun dan merencanakan pengelolaan keuangan perusahaan 5 tahun mendatang dalam rangka mematangkan perencanaan dan meningkatkan pengendalian anggaran.
  - Menyusun dan menyampaikan proyeksi laporan keuangan yang mencerminkan kinerja dan posisi laporan keuangan perusahaan dalam jangka waktu 5 tahun mendatang.
  - Melakukan penempatan investasi sesuai dengan ketentuan POJK yang berlaku. Sehingga dapat mencapai target pendapatan investasi sesuai yang disusun dalam rencana bisnis 5 tahun mendatang.
  - Merancang unit kerja khusus untuk pengelolaan investasi.
  - Mendorong penyempurnakan proses laporan keuangan menuju *real time report*.
  - Mendorong penyempurnaan proses penerimaan IJP menuju *real time collect*.

5. Alokasi Sumber Daya (Dana, Manusia dan Mitra Kerja)

Secara keseluruhan Aksi Keuangan Berkelanjutan dikelola oleh Bagian Perencanaan dan Pengelolaan Keuangan, dengan didukung oleh Divisi Keuangan & Umum, serta Bagian SDM, Umum, TI & Sekretariat, Bagian Analis, Klaim & Subrogasi, Bagian Hukum & Manajemen Risiko dan Bagian Pemasaran.

Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan dikelola di Bagian Perencanaan dan Pengelolaan Keuangan dengan 1 Kepala Bagian dan 7 orang karyawan.

6. Pegawai, Pejabat atau Unit Kerja Yang Menjadi Penanggung Jawab

Secara keseluruhan Aksi Keuangan Berkelanjutan oleh Bagian Perencanaan & Pengelolaan Keuangan, Divisi Keuangan & Umum dalam pelaksanaan penerapan Aksi Keuangan Berkelanjutan sesuai RAKB tahun 2026 PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) dilaksanakan oleh bagian terkait serta diketahui dan dilaksanakan berdasarkan persetujuan Direksi.

### III. PROSES PENYUSUNAN RENCANA AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN

Penyusunan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan berdasarkan POJK Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik beserta penjelasan dan lampirannya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari POJK tersebut, mencakup penyusunan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) dan Penyusunan Laporan Keuangan.

Dalam rangka penyusunan POJK Keuangan Berkelanjutan PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) secara bertahap dan sesuai kondisi keuangan, struktur, kondisi Ekonomi Makro & Mikro dan ketentuan regulasi berlaku agar dapat mendukung kebijakan pemerintah dan kebutuhan pasar.

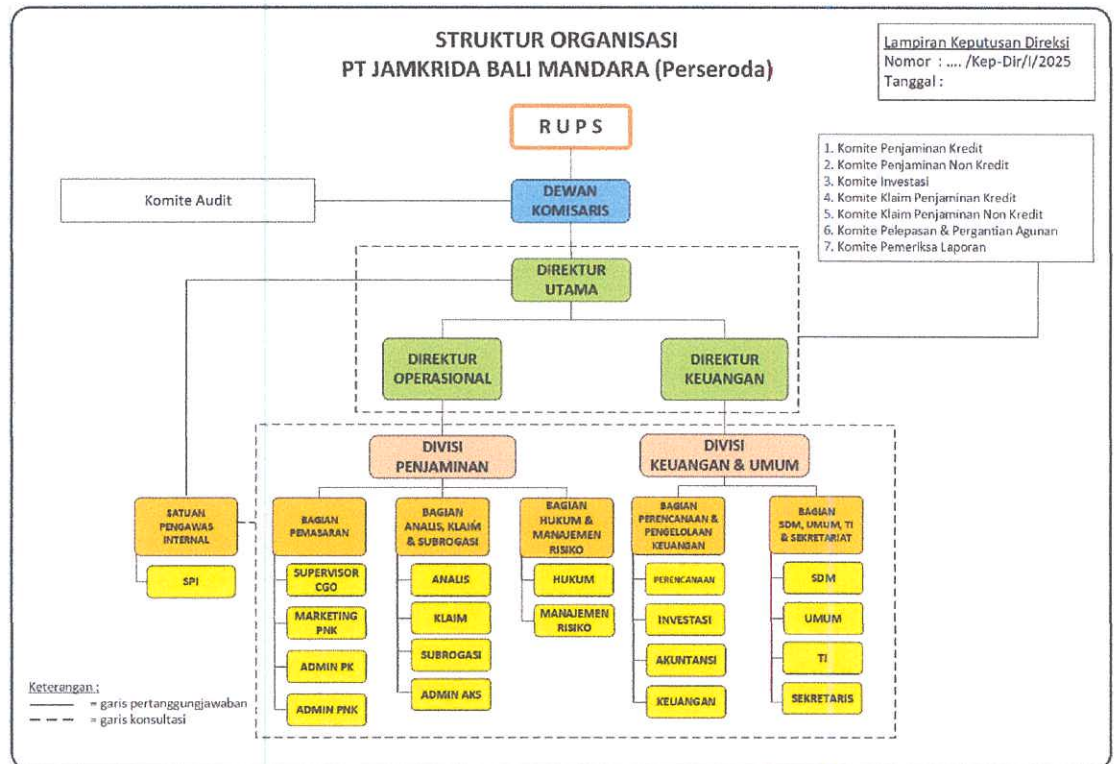
#### IV. FAKTOR PENENTU RENCANA AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN

##### 1. Rencana Strategis Bisnis

- Persaingan dengan PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) saat ini yang paling besar adalah persaingan dengan perusahaan asuransi.
- Belum adanya perusahaan penjaminan ulang dan kondisi *re-assuransi* saat ini mengakibatkan posisi yang kurang menguntungkan bagi PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda).
- PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) masih sangat membutuhkan dukungan permodalan dari pemerintah daerah dalam rangka menjaga *gearing ratio* untuk dapat melakukan perluasan penjaminan.

##### 2. Kapasitas Organisasi

Menindaklanjuti kebutuhan pengembangan bisnis dan operasional PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) berencana mengembangkan Struktur Organisasi menjadi sebagai berikut.



3. Kondisi Keuangan dan Kapasitas Teknis  
a. Proyeksi Laporan Posisi Keuangan

POS-POS KINERJA	SEPTEMBER 2025	DESEMBER 2025	PROYEKSI	
			JUNI 2026	DESEMBER 2026
ASET				
1. Kas dan Setara Kas	44.960.558.030	47.737.857.048	26.964.314.694	33.237.116.863
2. Investasi	386.555.487.055	388.701.610.814	303.085.044.625	261.773.985.209
3. Piutang IJP	-	-	-	-
4. Aset Tetap	22.846.557.586	22.728.732.630	23.501.663.449	23.436.794.268
5. Aset Pajak Tangguhan	72.963.973	72.963.973	72.963.973	72.963.973
6. Aset Lainnya	112.902.946.387	116.767.815.222	220.890.340.694	267.838.920.510
<b>Jumlah Aset</b>	<b>567.338.513.031</b>	<b>576.008.979.687</b>	<b>574.514.327.435</b>	<b>586.359.780.823</b>
LIABILITAS				
1. Utang Klaim	1.896.337.446	1.496.337.446	1.296.337.446	896.337.446
2. Utang Pajak	92.385.866	72.385.866	62.385.866	42.385.866
3. Cadangan Klaim	35.803.419.151	33.922.283.177	24.085.583.042	14.339.044.963
4. Utang Penjaminan Ulang	-	-	-	-
5. Pendapatan ditangguhkan	5.206.830.025	73.225.327.175	75.593.595.212	72.464.240.157
6. Surat Berharga yang Diterbitkan		-	-	-
7. Liabilitas lainnya	263.683.555.561	205.359.901.228	208.149.409.294	229.086.041.498
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>306.682.528.048</b>	<b>314.076.234.891</b>	<b>309.187.310.859</b>	<b>316.828.049.930</b>
EKUITAS				
1. Modal	231.121.200.000	231.121.200.000	233.421.200.000	233.421.200.000
2. Cadangan Umum	11.113.690.358	11.113.690.358	12.973.034.810	12.973.034.810
3. Cadangan Tujuan	4.677.694.481	4.677.694.478	6.165.170.040	6.165.170.040
4. Cadangan Lainnya	-	-	-	-
5. Saldo Laba	7.582.782.151	7.582.782.151	8.698.388.823	8.698.388.823
6. Laba/ (rugi) tahun berjalan	6.160.617.992	7.437.377.810	4.069.222.904	8.273.937.221
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>260.655.984.982</b>	<b>261.932.744.796</b>	<b>265.327.016.576</b>	<b>269.531.730.893</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>567.338.513.031</b>	<b>576.008.979.687</b>	<b>574.514.327.435</b>	<b>586.359.780.823</b>

b. Proyeksi Laba/Rugi Komprehensif

POS-POS KINERJA	SEPTEMBER 2025	DESEMBER 2025	PROYEKSI	
			JUNI 2026	DESEMBER 2026
Volume Penjaminan	14.175.147.154.256	15.392.111.870.759	16.028.816.264.185	17.531.835.367.218
IJP Cash Basis	126.662.109.064	142.553.246.070	55.340.284.277	93.342.711.703
<b>PENDAPATAN PENJAMINAN</b>				
1. Pendapatan IJP bersih	43.414.047.788	55.191.090.052	23.556.807.750	53.606.573.483
2. Beban Klaim	13.397.666.912	16.148.922.072	1.971.966.060	9.008.722.502
3. Pendapatan Investasi Bersih	10.972.308.695	13.500.830.396	5.676.614.417	10.107.098.592
4. Pendapatan lainnya bersih	2.541.107.263	3.879.409.740	911.059.286	2.418.270.208
5. Beban Usaha	37.197.766.012	48.699.004.816	23.790.456.650	48.072.534.544
6. Beban Usaha Lainnya	171.412.831	286.025.491	312.835.839	776.748.016
<b>LABA (RUGI) SEBELUM BEBAN PAJAK</b>	<b>6.160.617.992</b>	<b>7.437.377.810</b>	<b>4.069.222.904</b>	<b>8.273.937.221</b>
<b>LABA (RUGI) SETELAH PAJAK</b>	<b>6.160.617.992</b>	<b>7.437.377.810</b>	<b>4.069.222.904</b>	<b>8.273.937.221</b>

c. Proyeksi Laporan Arus Kas

POS-POS KINERJA	SEPTEMBER 2025	PROYEKSI		
		DESEMBER 2025	JUNI 2026	DESEMBER 2026
1. Arus Kas dari Kegiatan Operasional	- 4.304.676.671	- 5.220.731.316	- 1.166.902.548	- 952.183.442
2. Arus Kas dari Kegiatan Investasi	- 119.190.362.173	- 119.214.890.473	89.449.593.106	134.625.349.197
3. Arus kas dari Aktivitas Pendanaan	102.649.143.793	106.367.025.755	- 109.056.232.912	- 148.173.905.940
4. Kenaikan/Penurunan Kas	- 20.845.895.051	- 18.068.596.033	- 20.773.542.354	- 14.500.740.185
Saldo Kas Awal	65.806.453.081	65.806.453.081	47.737.857.048	47.737.857.048
Saldo Kas Akhir	44.960.558.030	47.737.857.048	26.964.314.694	33.237.116.863

4. Kerjasama dengan Pihak Eksternal

PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) dalam menjalin dan mempertahankan kerjasama dengan pihak- pihak eksternal tetap memperhatikan program keuangan berkelanjutan. Jumlah mitra kerja yang telah bekerjasama dengan PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) pada periode sampai dengan Oktober 2025 sebanyak 898.

5. Strategi Komunikasi

Perusahaan menerapkan komunikasi dilaksanakan secara intensif, efektif dan efisien. Komunikasi-komunikasi tersebut dapat dilaksanakan secara tertutup dan terbuka, baik melalui dialog maupun forum bersama. Perusahaan membagi strategi komunikasinya menjadi 4 (empat) yaitu: Komunikasi Eksternal, Komunikasi Internal, Pengelolaan Media Komunikasi Resmi Perusahaan dan Penerapan Keterbukaan informasi melalui PPID (Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi).

6. Sistem Monitoring, Evaluasi dan Mitigasi

PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) melaksanakan monitoring, evaluasi dan mitigasi secara berkala terhadap program dan kegiatan yang dilaksanakan dan

segera melaksanakan koreksi dan penyesuaian apabila ditemukan kendala. Serta dilakukan evaluasi setiap periode, menganalisa kejadian-kejadian dilapangan.

7. Kebijakan Pemerintah

PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) selalu melakukan *update* terhadap peraturan dan/atau kebijakan pemerintah yang terkait dengan kegiatan usaha atau program yang dijalankan dan melaksanakan penyesuaian apabila ada perubahan peraturan dan/atau kebijakan pemerintah.

**V. PRIORITAS DAN URAIAN RENCANA AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN**

Prioritas dan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan Sesuai dengan POJK Nomor 51/POJK.03/2017 khususnya terkait penetapan prioritas implementasi Keuangan Berkelanjutan. Maka pada tahun 2026 PT Jamkrida Bali Mandara (Perseroda) memprioritaskan pada peningkatan ekuitas sebagai upaya meningkatkan kapasitas penjaminan, agar dapat membantu lebih banyak UMKM. Perusahaan juga memprioritaskan pengembangan sistem terintegrasi untuk meningkatkan pelayanan.

**VI. TINDAK LANJUT RENCANA AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN**

PT Jamkrida Bali Madara (Perseroda) akan melakukan evaluasi dan monitoring terhadap pelaksanaan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RKAB) secara berkala.

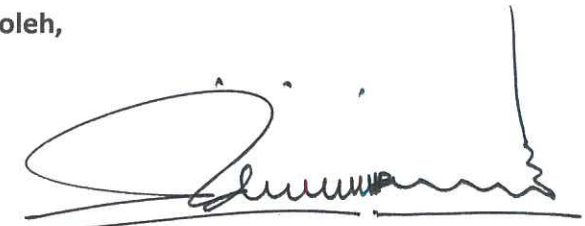
**PT JAMKRIDA BALI MANDARA (Perseroda)**

Disetujui oleh,



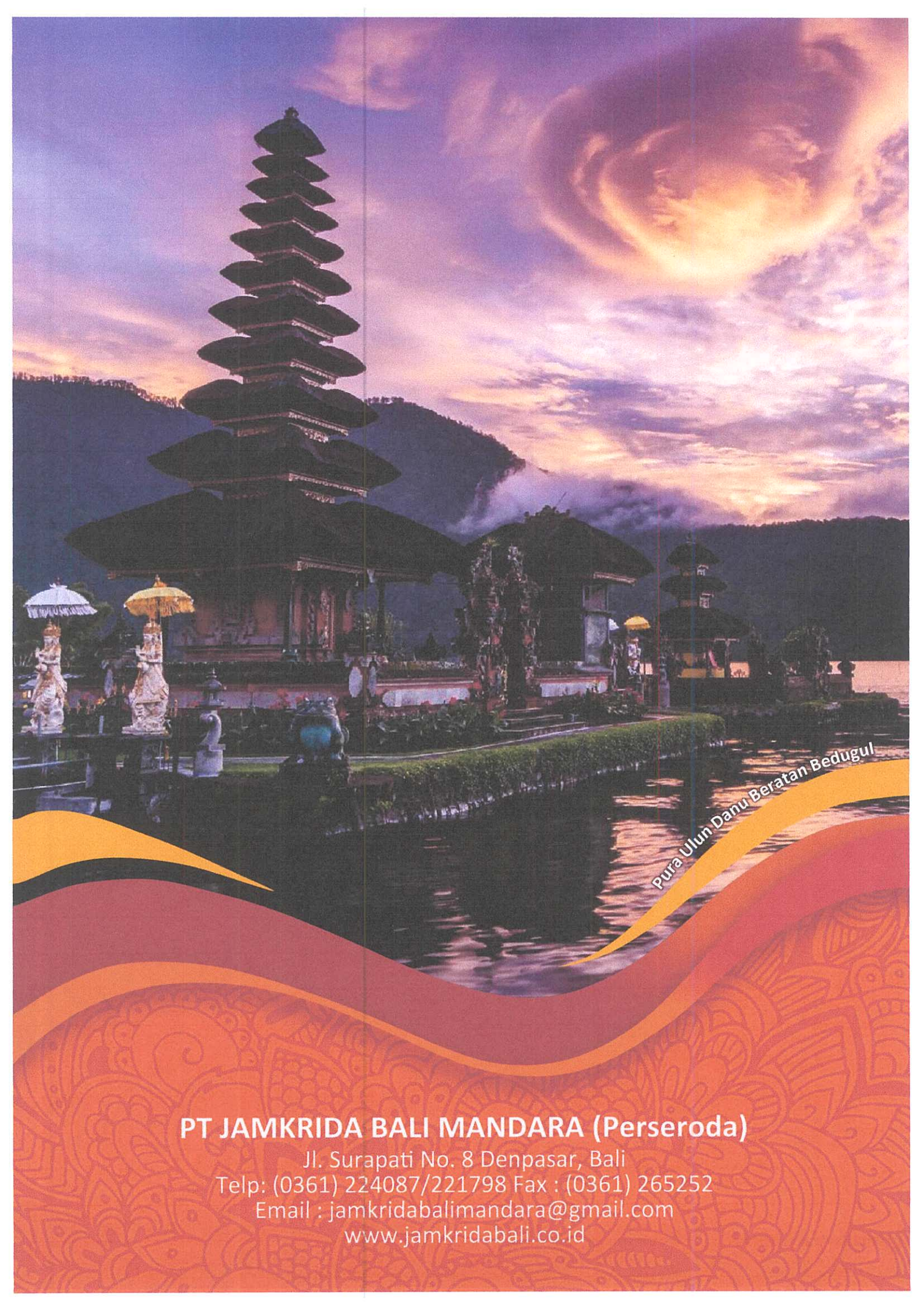
I Ketut Widiana Karya, SE., MBA.

Direktur Utama



I Ketut Indra Satya Dharma Putra, SE., MM.

Direktur



Pura Ulun Danu Beratan Bedugul

**PT JAMKRIDA BALI MANDARA (Perseroda)**

Jl. Surapati No. 8 Denpasar, Bali  
Telp: (0361) 224087/221798 Fax : (0361) 265252  
Email : jamkridabalimandara@gmail.com  
[www.jamkridabali.co.id](http://www.jamkridabali.co.id)